

BOS Herzele

Een eerste verhaal brengt ons naar Herzele in Oost-Vlaanderen. Drie schoolbesturen basis-onderwijs fuseerden op 28 mei 2018 met terugwerkende kracht naar 1 januari 2018 tot de vzw Katholiek Basisonderwijs (KBO) Herzele, goed voor vier scholen, zeven vestigingsplaatsen en 960 leerlingen verspreid over de deelgemeenten Herzele, Woubrechtgem, Borsbeke, Sint-Lievens-Esse, Hillegem en Steenhuize-Wijnhuize. Heel bewust kozen zij ervoor om niet niveau-overschrijdend te werken. Voor de betrokken besturen was het namelijk belangrijk om de eigen bestuurskracht op het niveau van het basisonderwijs te behouden. Hun voornaamste doel was het versterken van het katholiek basis-onderwijs in de regio.

Agnes Nachtergaele, voorzitter van het voormalige schoolbestuur vzw Crombeenscholen Burst-Herzele, en huidig lid van de Algemene Vergadering van de nieuwe vzw KBO Herzele herinnert zich nog goed wat de besturen destijds inspireerde om over een mogelijke fusie na te denken. Eerst was er in januari 2015 de visienota van Katholiek Onderwijs Vlaanderen over bestuurlijke optimalisering en schaalvergroting. De netwerkorganisatie pleitte voor een bestuurlijke optimalisering van het onderwijslandschap in basis- en secundair onderwijs. Het doel was om van 800 schoolbesturen te evolueren naar 150 sterke en bestuurskrachtige schoolbesturen. Minder in kwantiteit, maar meer in kwaliteit. Directeur-generaal Lieven Boeve verwees bovendien in die nota naar het regeerakkoord 2014-2019 waarin ook de kaart van de bestuurlijke optimalisering getrokken werd. Verder werden er in datzelfde jaar in de regio rond Herzele 'BOS-verkenningsrondes' georganiseerd door de dienst schoolbesturen van het vicariaat Gent. Besturen werden gemotiveerd tot meer samenwerking, ook over een bredere regio heen. Tot slot was er de lezing van em. prof. dr. Rogier De Corte 'Bestuurlijke schaalvergroting onderwijs – juridische en andere aspecten'.

Al die impulsen maakten dat de vijf schoolbesturen die op dat ogenblik de scholengemeen-

schap Sint-Lieven KBO vormden, ernstig begonnen na te denken over de mogelijkheid om tot één schoolbestuur te fuseren. Het werd een vast agendapunt op de CASS-vergaderingen van de scholengemeenschap. CASS is de afkorting van 'Comité van de Afgevaardigden van de Schoolbesturen van de Scholengemeenschap'.

In een eerste stap stelden de vijf besturen een 'code van goed bestuur' op voor het toekomstige schaalvergrotere bestuur. Niet vanwege de code, maar om andere redenen besloten twee van de vijf besturen na enkele maanden echter om het BOS-proces van Herzele te verlaten en aan te sluiten bij een ander groter bestuur in een naburige stad. De drie overblijvende besturen werkten ondertussen hard verder aan een tekst die de basis zou vormen van de intentieverklaring. Agnes Nachtergaele benadrukt dat de scholengemeenschap Sint-Lieven KBO met de vijf schoolbesturen ondertussen altijd goed is blijven functioneren. De directeur-coördinatie van de scholengemeenschap speelt daarin een belangrijke rol, net zoals het feit dat op elke CASS-vergadering ook directieleden uitgenodigd worden. Het zijn de directeurs die de samenwerking tussen de scholen doen slagen.

Op 21 april 2016 ondertekenen de drie besturen, vzw Crombeenscholen Burst-Herzele, vzw Katholieke Vrije Basisschool Hillegem en vzw Vrije Basisschool Sint-Katrien, de intentieverklaring. Vanaf dat ogenblik wordt de BOS-begeleider Oost-Vlaanderen van Katholiek Onderwijs Vlaanderen, Christ De Schepper, ingeschakeld. Hij organiseert een overleg met alle directieleden en bestuurders van de drie schoolbesturen. Samen met hen gaat hij op zoek naar wat zij als prioritaire kansen en taken zien voor het nieuwe bestuur. Welke mogelijke meerwaarde koppelen zij eraan vast? Welke principes willen zij hanteren? En wat zien zij als mogelijke aandachtspunten (bijvoorbeeld extra taakbelasting)?

Dan gaat het vrij snel. Er wordt een stappenplan met een strikte timing opgemaakt. De werking van de drie vzw's wordt in kaart gebracht, vergeleken en gesynthetiseerd. Uiteindelijk mondt dat alles uit in een gezamenlijke fusieovereenkomst,

die op 2 oktober 2017 ondertekend wordt. Vervolgens maken de besturen, onder begeleiding van Christ De Schepper, de statuten en het huishoudelijk reglement voor de nieuwe vzw op en schakelen ze een revisor in voor een financiële audit.

Op 21 december 2016 vindt de installatievergadering plaats. Alle bestuursleden, alle directeurs en alle personeelsleden worden uitgenodigd. De impact is erg belangrijk. Alle aanwezigen zijn na afloop gesterkt in hun vertrouwen en geloof in de nieuwe vzw KBO Herzele. Ook de ouders en de lokale gemeenschap zijn unaniem positief over de fusie. Van januari tot eind mei gaan de notaris, de procesbegeleider, de revisor en de raad van bestuur van de nieuwe vzw aan de slag om het technische proces voor 'de inbreng van een algemeenheid om niet' van de oude vzw's in de nieuwe vzw tot een goed einde te

brengen. Op 28 mei 2018 komen alle leden van de oude vzw's en de nieuwe vzw bijeen om die inkanteling te bekrachtigen en notarieel vast te leggen. Vanaf dat moment zijn de onderwijsbevoegdheden van alle katholieke basisscholen op het grondgebied Herzele verenigd. De fusie is een feit!

Het nieuwe bestuur is niet van plan om op zijn lauweren te gaan rusten. De kleine raad van bestuur (vijf jonge enthousiaste bestuurders) heeft onlangs zijn vergadering versterkt met twee nieuwe bestuurders met bijzondere expertise, zodat de belangrijkste beleidsdomeinen bewaakt en gevolgd kunnen worden. De procesbegeleider blijft nog enige tijd ondersteunen in het uitklaren van taken en bevoegdheden en het uitstippelen van strategische doelen en keuzes voor de toekomst.



❖ Het bestuurders- en directieteam vzw KBO Herzele

Momenteel is er in Groot-Herzele één bestuur voor het katholiek basisonderwijs (vzw KBO Herzele) en één bestuur voor het katholiek secundair onderwijs. Zij willen nu de krachten bundelen

om ter plaatse een niveauoverschrijdend project uit te bouwen zonder te fuseren, een project dat hopelijk een aanzet kan zijn tot een verdere schaalvergroting in de ruimere regio. ▶